

課題3 経営上の課題

グローバル教育を進めるにあたって現れる、数々の経営上のハードル。調査結果と複数の大学に行ったヒアリングを基に、課題を3つにまとめた。

学内体制

統括する機能が脆弱だと
取り組みがバラバラに

各大学には「国際課」に該当する部署が存在するが、留学生の受け入れ・送り出しなどが主で、必ずしもグローバル人材育成の中心部署ではないケースも多い。語学は教務課、奨学金は学生課、入試は入試課…と組織が縦割りになっており、それぞれの意思で動くため、学生から見ると、施策が一貫性に欠け、効果的なものになりにくい。さらにキャンパスが分かれていると、連携もしにくい。

この問題の解決に向けては、全学のグローバル教育を統括する機関を新設するという手がある。この場合に避けたいたのは、名目だけの部署になることや、他の部署がこの部署に頼り切りになることだ。学長が直轄するなど、トップ

に近い位置に置いてガバナンスを効かせたい。
学内事情で部署間の連携が難しい場合は、国際系の学部や学科の新設を検討してもよいだろう。新学部で実績をつくり、得たノウハウを全学に展開する方法だ。

お金の問題

留学促進と資金難の
ジレンマに悩む

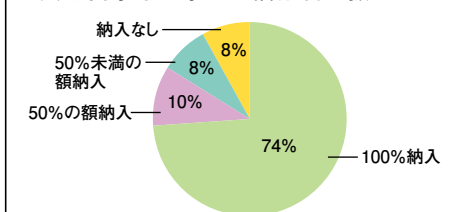
お金がかかる施策として特に多くの声が挙がったのは、留学や外国人留学生受け入れに伴う奨学金と、職員の人件費だった。

ヒアリングをした大学からは、外国人留学生や海外に留学する日本人学生に支払う奨学金が予算を圧迫しているとの声もあった。一方で長期留学中に学生が大学に支払う授業料の扱いについて調べたところ、下のグラフのような結果だった。授業料を減免するこ

とは留学促進になるが、他方そのような学生が増えすぎると授業料収入の悪化につながる。バランスが大切だ。

人件費については、英語を話せて、かつ仕事ができる職員の確保にかかる費用が課題だ。ある大学は語学力優先で採用を行ったところ、業務能力に欠ける人材が集まってしまう、採用方法を見直しているという。研修や英語外部検定受検を勧めて、今いる人材の国際化を図る大学もある。

1/4の大学は長期留学中の授業料減免 ～長期留学中の学生の授業料の扱い



*私立大学50大学を編集部でピックアップ。各大学のホームページを参照し、5か月～1年間の留学プログラムの際の授業料の扱いを調べた。プログラムが複数ある場合は、募集人数が最も多いと思われるものをカウント。奨学金等の活用によって、実際の負担率は変わる場合がある。留学先によっては例外もある。

学生募集

増え続ける国際系学部
勝算はまだ見込めるのか

ヒアリングした大学からは、「SGUだが募集への好影響はあまりない」「せっかく新しいプログラムを用意しても受験生への周知が今ひとつ」といった声があった。学生募集に結びつけるには、広報の強化は課題の一つだ。

例年新増設されている国際系学部の動向を左の図表1にまとめた。個別に志願者数推移を見ると、開設3年目で志願者数が減少している学部がめだつ。新設のインパクトが弱まり、広報のこ入れを図るべき時期だと考えられる。それ以外には、顕著な傾向は見られない。ということとは、在学生の成果を見せるなどでうまく魅力打ち出せば、まだ伸びる余地はあるとも言える。

図表2に目を移すと、志願者数は伸びているが競争は鈍化していることがわかる。工夫なく拡大するだけでは頭打ちになるだろう。図表3は2017年度の国際系新増設学部・学科だ。ほぼ文系であることから、「理系の国際系」へのニーズ対応が考えられる。

設置3年目に志願者数減少傾向～近年設置された国際系学部の志願者数推移 [図表1]

新設年度	大学名	学部名	年度別志願者数(人)								募集人員(2017年度)	
			2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015		2016
2008	法政大学	グローバル教養	884	358	370	562	489	366	769	759	1,248	45
	明治大学	国際日本	4,271	3,682	7,108	5,443	6,538	6,679	6,861	6,341	6,005	238
	中京大学	国際教養	1,489	679	763	972	1,174	1,164	1,043	1,273	883	70
2009	別府大学	国際経営		45	67	48	34	27	37	45	51	50
	2010	阪南大学	国際観光			481	522	429	526	662	816	865
2011	関西学院大学	国際			2,247	2,964	2,435	2,456	2,180	2,031	1,875	135
	天理大学	国際			225	295	251	244	246	230	209	104
	福岡女子大学(公)	国際文理				835	875	869	818	897	819	172
2012	同志社大学	グローバル・コミュニケーション				1,140	1,011	983	976	922	1,182	133
	常磐会学園大学	国際こども教育				37	56	54	45	54	28	63
	東京外国語大学(国)	国際社会					3,155	2,633	2,592	3,319	2,973	360
2013	金城学院大学	国際情報					579	501	396	505	452	112
	広島学院大学	国際教養					376	394	394	339	255	110
	東洋学園大学	グローバル・コミュニケーション						203	321	311	372	90
2014	昭和女子大学	グローバルビジネス						878	941	592	1,102	86
	同志社大学	グローバル地域文化						1,390	2,068	1,700	1,575	162
	大阪観光大学	国際交流						非公表	4	6	4	15
2015	秋田大学(国)	国際資源							405	407	444	102
	上智大学	総合グローバル							2,049	1,927	1,634	100
	創価大学	国際教養							1,054	696	614	40
	新潟国際情報大学	国際							224	259	260	55
	大阪国際大学	グローバルビジネス							123	131	114	110
	関西外国語大学	英語国際							1,450	1,372	1,673	250
	福岡女学院大学	国際キャリア							623	650	815	90
2016	山口大学(国)	国際総合科								184	310	90
	千葉商科大学	国際教養								208	164	30
	順天堂大学	国際教養								324	459	60
	関東学院大学	国際文化								748	705	160
	山梨学院大学	国際リベラルアーツ								48	35	45
	名古屋学院大学	国際文化								464	382	81
	龍谷大学	国際								4,558	3,698	242
	大阪国際大学	国際教養								228	238	50
	神戸学院大学	グローバル・コミュニケーション								423	487	83
	中国学園大学	国際教養								11	25	40
2017	千葉大学(国)	国際教養									369	85
	福井大学(国)	国際地域									203	50
	長崎県立大学(公)	国際社会									251	36
	桜美林大学	グローバル・コミュニケーション学群									583	70
	学習院大学	国際社会									2,183	100
	武蔵野大学	グローバル									2,770	117
	愛知淑徳大学	グローバル・コミュニケーション									782	30
	大阪経済法科大学	国際									1,012	65
	近畿大学	国際									4,395	289

*ベネッセコーポレーション調べ。募集人員は各大学の入試要項による。「国際」または「グローバル」の言葉がつく学部をピックアップ。国公立大は前期・後期合計、私立大は一般・センター合計数値を記載

さらに増え続ける国際系学部・学科

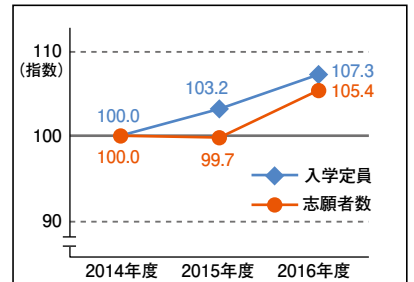
～2017年度国際系学部・学科新増設等予定一覧 [図表3]

都道府県	設置者	大学名	学部・学科等名称	内容
群馬	公立	高崎経済大学	経済学部 国際学科	
千葉	私立	開智国際大学	国際教養学部 国際教養学科	リベラルアーツ学部より名称変更
東京	私立	昭和女子大学	国際学部 英語コミュニケーション学科、国際学科	人間文化学部英語コミュニケーション学科および国際学科を発展的改組
東京	私立	東京農業大学	国際食料情報学部 国際食農科学科	
東京	私立	東洋大学	国際学部 グローバル・イノベーション学科、国際地域学科 国際観光学部 国際観光学科 文学部 国際文化コミュニケーション学科	
東京	私立	日本体育大学	スポーツ文化学部 武道教育学科、スポーツ国際学科	
石川	私立	北陸大学	国際コミュニケーション学部 国際コミュニケーション学科	
山梨	公立	都留文科大学	文学部 国際教育学科	
愛知	私立	南山大学	国際教養学部 国際教養学科	
京都	私立	京都橘大学	国際英語学部 国際英語学科	人間発達学部英語コミュニケーション学科は2017年度4月から募集停止
大阪	私立	追手門学院大学	国際教養学部 国際日本学科、国際教養学科	アジア学科を国際日本学科へ名称変更
大阪	私立	大阪産業大学	国際学部 国際学科	
兵庫	国立	神戸大学	国際人間科学部 グローバル文化学科、発達コミュニケーション学科、環境共生学科、子ども教育学科	国際文化学部と発達科学部を再編統合
福岡	私立	九州国際大学	現代ビジネス学部 地域経済学科、国際社会科学科	経済学部経済、経営学科、国際関係学部国際関係学科を改組

*進研アド調べ。「国際」または「グローバル」の言葉がつく学部・学科の新増設予定を大学公式WEBサイトで発表している大学を抽出

人気は続くも競争は鈍化!?

～私立大国際系学部の入学定員と志願者数の推移 [図表2]



	2014年度	2015年度	2016年度	差('16-'14)
入学定員(人)	15,195	15,688	16,312	1,117
志願者数(人)	52,826	52,687	55,654	2,828
受験者数(人)	45,283	45,343	47,703	2,420
合格者数(人)	16,164	17,333	18,266	2,102
実質倍率	2.8	2.6	2.6	▲0.2
合格者平均偏差値	58.4	58.4	57.8	▲0.6

*進研アド調べ。入学定員は各年度の「全国大学一覽」から「国際」がつく学部のみピックアップ